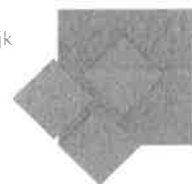


Ingekomen d.d. 
13 APR 2017
Zaaknummer:
Reeks:

NOORDWESTGROEP

Postbus 163, 8330 AD Steenwijk
Koematen 36-38, 8331 TK Steenwijk
Telefoon (0521) 52 92 00
Telefax (0521) 51 77 55
E-mail info@noordwestgroep.nl
www.noordwestgroep.nl
IBAN: NL49 BNGH 0285 0016 71
BTW nr: 8131.17.963.801



Aan het college van burgemeester en wethouders
van de gemeente Steenwijkerland
Ter attentie van wethouder Dedden
Postbus 162
8330 AD STEENWIJK

Directie

Uw kenmerk

Uw brief van

Datum

13 april 2017

Onderwerp

Onderzoek Berenschot

Behandeld door

G. van Hofwegen

Ons kenmerk

DIR/04-2017/Mlr

Geacht college,
Geachte heer Dedden,

In het overleg op 6 april 2017 tussen het Dagelijks Bestuur van de IGSD en de Raad van Commissarissen van NoordWestGroep is de mogelijke opdracht aan bureau Berenschot besproken. De opdracht is een onderzoek naar de mogelijkheden om het exploitatietekort van NoordWestGroep terug te dringen.

In die bijeenkomst is zowel van de zijde van de Raad van Commissarissen als door ondergetekende verbazing uitgesproken over deze mogelijke opdracht en het proces dat de gemeente heeft gekozen om tot een eventuele opdracht te komen. Uiteraard staat het de gemeente als aandeelhouder vrij om elk onderzoek te doen dat zij noodzakelijk acht. Alleen vindt zowel de Raad van Commissarissen als de directeur/bestuurder van NoordWestGroep het passend als men directer en uitvoeriger betrokken is bij de afwegingen die tot een onderzoek leiden en de wijze waarop dat wordt opgezet. Dit heeft alles te maken met de rol die beide organen bij NoordWestGroep vervullen. Dit klemmt in dezen temeer daar het onderzoek zich richt op de bedrijfsvoering van NoordWestGroep en niet op de beleidskaders voor NoordWestGroep.

Gelet op de fase waarin de transformatie van de Participatiewet zich bevindt, verbaast het ons dat u niet kiest voor het verkennen van de wijze waarop invulling kan worden gegeven aan de opgave voor de doelgroep uit de veranderde wetgeving. Immers wil de gemeente de kosten van de Participatiewet beheersbaar houden, dan zal de invulling van de opgave daarvoor leidend moeten zijn.

Mede namens de Raad van Commissarissen nodig ik u uit, voordat u opdracht geeft tot het onderzoek, met ons in overleg te treden over de redenen van een onderzoek en uw afwegingen om juist dit onderzoek te doen en niet te kijken naar de opgave in het kader van de nieuwe wetgeving.

Hoogachtend,


G. van Hofwegen
directeur/bestuurder NoordWestGroep

VERSLAG VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS D.D. 27 OKTOBER 2016

Aanwezig: van de Raad van Commissarissen: de heer W. Toering , voorzitter
de heer J. Smit
van de Aandeelhouder: de heer E. Dedden, secretaris
van NoordWestGroep: de heer G. van Hofwegen, directeur
notulist: mevrouw M. la Roi
ambtelijke ondersteuning aandeelhouder: de heer J. Knol
Afwezig m.k.: van de Raad van Commissarissen: de heer H.A.M. Korst
Plaats: NoordWestGroep, Koematen 36-38, Steenwijk
Datum: 27 oktober 2016
Aanvang: 11.00 uur

1. Opening/vaststelling agenda

De heer Toering opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom. Hij vraagt de heer Dedden op te treden als secretaris. De heer Dedden stemt hier mee in.
De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

2. Mededelingen - Er zijn geen mededelingen

3. Verslag vergadering 30 mei 2016 - De AvA stelt dit verslag ongewijzigd vast.

4. Statutenwijziging - Herbenoeming de heer J. Smit als lid RvC

De AvA stemt in met de voorgestelde statutenwijziging en ondertekent de daarvoor benodigde documenten.
De heer Smit wordt herbenoemd als commissaris voor een periode van 4 jaar.

5. Begroting 2017

De heer Knol vertelt dat de aandeelhouder instemt met de begroting maar wel een extra inspanning vraagt om het tekort terug te dringen en zo binnen de gemeentelijke begroting te blijven. In de begroting van de gemeente is € 621.800,-- opgenomen terwijl NoordWestGroep een tekort begroot van € 689.000,--. Het college van B&W is van mening dat een extra inspanning geleverd moet worden om het verschil van € 70.000,-- terug te dringen.

De heer Dedden vindt dat de gemeente zelf ook een forse inspanning moet leveren. Hij maakt zich wel zorgen over het steeds meer oplopende tekort maar weet ook dat dat voornamelijk te maken heeft met minder inkomsten vanuit het Rijk.

Alhoewel de meerjarenbegroting nu niet voorligt voor besluitvorming, merkt de heer Knol op dat het college heeft gezegd in het eerste kwartaal van 2017 een Plan van Aanpak te willen maken in relatie tot de tekorten. Vanaf 2018 gaat de meerjarenbegroting van NoordWestGroep fors uit te pas lopen met de gemeentelijke meerjarenbegroting.

Op de vraag van de heer Toering of de gemeentelijke begroting dan reëel is, antwoordt de heer Knol dat dat de vraag is. Toen de bedragen opgenomen werden, was er minder bekend dan nu. Onderzocht zal moeten worden of er voldoende begroot is de komende jaren. Verder moet niet alleen gekeken worden naar verdienmodellen tussen gemeente

en NoordWestGroep, maar ook naar overige mogelijkheden van opbrengsten en terugdringing kosten.

De heer Smit vraagt of de gemeente al eens nagedacht heeft over andere combinaties dan gemeente/NoordWestGroep en of dat ook geld zou kunnen opleveren. Er zou eens gekeken kunnen worden hoe zaken efficiënter georganiseerd kunnen worden.

De heer Dedden denkt dat samenwerking gezocht kan worden met andere SW-bedrijven maar feit blijft dat de rijkssubsidie fors afneemt. Er moeten vooral ook banen gezocht worden waar SW'ers op ingezet kunnen worden.

De heer Smit zou het een goede zaak vinden om samen te kijken op welke terreinen een quick-win-situatie bereikt kan worden tussen gemeente en NoordWestGroep. De overname van groenpersoneel is daar een voorbeeld van.

De heer Dedden leest vaker dat gemeenten groenmensen overnemen. Het lijkt hem een goede zaak want dan geeft de gemeente een goed signaal af als werkgever. Hij vindt dat intern gekeken moet worden of dat echt goedkoper is.

De heer Van Hofwegen vult aan dat hij de heer Dedden een berekening heeft gegeven waaruit blijkt dat daar winst te behalen valt. (20%). De verantwoordelijkheid voor SW'ers ligt bij de gemeente en dat zij bij NoordWestGroep in dienst zijn, is een constructie die ook anders ingevuld zou kunnen worden.

Afgesproken wordt dat de heren Dedden en Knol op korte termijn het voorstel intern bespreken om de groenmensen van NoordWestGroep over te nemen.

Vervolgens worden nog een aantal punten besproken:

- Volgens de Participatiewet moet iedereen, ook mensen met "een rugzakje" een baan hebben in het vrije bedrijf. Het verschil tussen het Wettelijk Minimum Loon en wat iemand kan verdienen, moet de gemeente betalen. NoordWestGroep probeert werkgevers te laten inzien dat zij over werk gaan en daar goed in zijn, en NoordWestGroep is goed in het begeleiden van de mensen.
- Ondernemers moeten ontzorgd worden. Van werkgevers wordt gevraagd dat zij inclusieve ondernemingen zijn.
- De heer Toering oppert het idee een roadshow te organiseren.
- Niet alleen sommige SW'ers maar ook WWB'ers hebben steeds vaker zware psychische problematiek en hebben daardoor intensievere begeleiding nodig. Gezocht moet worden naar meer synergie met het zorgveld.

6. W.v.t.t.k./rondvraag/mededelingen

De heer Knol vraagt wat de verwachting is m.b.t. Q3.

De heer Van Hofwegen denkt dat de uitkomsten van Q3 in lijn liggen met de verwachting.

De heer Touring herinnert aan de winstwaarschuwing die is afgegeven richting gemeente.

De heer Knol vertelt dat hij daar rekening mee heeft gehouden.

7. Sluiting

De voorzitter dankt de aanwezigen voor hun inbreng en sluit de vergadering.

Aldus goedgekeurd en onveranderd vastgesteld,

Steenwijk, d.d.

Steenwijk, d.d.

W.R.M. Toering, voorzitter

E. Dedden