Gevolgen voorgenomen korting Steenwijkerland

Geachte Raadsleden,
Op 22 mei 2019 heeft Scala een bestuurlijk overleg gehad met wethouder Jongman en beleidsambtenaar Dennes Frikken. In dit gesprek is aangekondigd dat het college in de perspectiefnota van Steenwijkerland een korting heeft opgenomen op de subsidie aan Scala van honderdduizend euro. Dit bericht overvalt ons. We waren juist in gesprek over wat we de komende jaren willen gaan doen. Deze korting heeft niet alleen gevolgen voor deze plannen, maar door de hoogte van het bedrag ook gevolgen voor onze huidige activiteiten.
De voorgenomen korting staat niet op zichzelf. In 2013 is Scala door Steenwijkerland met € 150.000,- gekort, in 2017 met € 30.000,- en dan nu weer € 100.000,-?
De restant subsidie voor Scala komt dan met ingang van 2022 op € 175.000. In 2012 was dat nog € 443.000,-. In een paar jaar tijd is dat een korting van € 268.000,-!
De wethouder geeft aan vooral op de overhead te willen bezuinigen en de activiteiten te handhaven. Scala geeft aan voor de behandeling van de perspectiefnota op 9 juli met een overzicht te komen hoe zij de korting zou willen opvangen.

De overheadkosten in Steenwijkerland betreffen:
Huisvestingskosten € 67.000. Hiervan is de bijdrage aan De Meenthe € 49.000. De overige kosten zijn de huur van buurthuizen en scholen in de dorpen en kernen. € 10.000 wordt bijgedragen aan de huur van het hoofdgebouw in Meppel omdat daar ook organisatie voor Steenwijkerland zit (directie, coördinatie, administratie, enz.).
Optie: Scala vertrekt uit De Meenthe. De gemeente wil zo weinig mogelijk bijdragen aan overhead. Dan is besparing op de huisvestingskosten een logische stap.
Omdat Scala de huur voor De Meenthe aan de gemeente betaalt, levert dat ogenschijnlijk niet direct iets op, maar de gemeente heeft tot 2022 de tijd om een andere huurder te vinden. Scala moet dan alternatieve huisvesting vinden in een school of in een andere accommodatie.
Besparing huur € 49.000. Kosten nieuwe huisvesting € 19.000. Totaal **€ 30.000.**

Kosten directievoering en ondersteuning:
Scala werkt in de gemeenten Hoogeveen, Steenwijkerland, Meppel, De Wolden en Westerveld. De overheadkosten van directie, administratie, coördinatie cultuureducatie, PR en dergelijke worden over deze gemeenten na rato verdeeld. Steenwijkerland zit nu op 25%. In totaal gaat het om € 80.500.
Optie: de toerekening van de overhead gaat taakstellend van 25% naar 20%.
Besparing: de bijdrage komt dan op € 64.400, een besparing van **€ 16.100.**

Opzetten Urban Arts afdeling:
Scala is in De Buze bezig met het opzetten van een Urban Arts afdeling. Dit is een project van lange adem bij een voor cultuur moeilijk te bereiken groep. We hebben hier € 15.000 voor uitgetrokken in de begroting.
Ook zijn we met het voortgezet onderwijs bezig met een binnenschools project.

Optie: Scala stopt met de opzet van een afdeling in De Buze en probeert het project in het voortgezet onderwijs kostendekkend op te zetten. Desnoods in een aparte subsidieaanvraag voor te leggen.
Besparing: hierdoor wordt **€ 15.000** bespaard.

Leerorkesten:
Scala heeft de afgelopen twee jaar een kleine dertig leerorkesten gehad in het basisonderwijs. Deze leerorkesten worden in samenwerking met plaatselijke muziekverenigingen opgezet om hun zo in contact met nieuwe instroom te brengen.
De leerorkesten werden enthousiast ontvangen door de kinderen.
Het betreft een extra op de cultuureducatielessen.
Optie: We stoppen met de leerorkesten. Dit bespaart jaarlijks € 36.000. Ook de coördinatie inzet is dan niet meer nodig. Dat betekent dat Scala een contract moet afkopen voor € 21.000. Dit betreft eenmalige kosten en zouden we kunnen regelen door te stoppen in 2020. De besparing tot 2022 kunnen we dan gebruiken voor de frictiekosten.
Besparing: € 36.000 (door een jaar eerder te stoppen spelen we dit bedrag ook vrij om de frictiekosten te betalen. Dit moeten we nog wel nagaan!). **Totaal: € 36.000.**

Kinderateliers:
In Steenwijkerland volgen zo'n 85 leerlingen buitenschoolse muzieklessen. Deze lessen zijn niet kostendekkend. Scala legt hier jaarlijks zo'n € 10.000 op toe. Omdat de gemeente het buitenschoolse aanbod eigenlijk niet meer wil ondersteunen zouden we hier ook naar moeten kijken.
Optie: Stoppen met de kinderateliers op de basisscholen.
Besparing: € 10.000.

Hafabra:
Scala geeft muzieklessen aan leden van muziekverenigingen in Steenwijkerland. Dit doen we tegen gereduceerd tarief omdat deze leerlingen ook al contributie bij de muziekverenigingen moeten betalen. Het gaat hier om 40 leerlingen die worden opgeleid om A of B examen te doen (Scala leidt ook op tot C en D niveau, maar dat zijn hele kleine aantallen). Ook de examens die we afnemen zijn overigens niet kostendekkend. Ook hier gaat het om een buitenschoolse activiteit.
Optie: De kostendekkendheid van de hafabra lessen en examens verhogen. In totaal komt Scala € 15.000 te kort op deze activiteit. Nadeel is dat de toch al moeizame instroom bij de muziekverenigingen verder wordt beperkt.
Besparing: de lesgelden verhogen zodat we **€ 5.000** besparen. Dit is € 125,- per leerling!

In totaal komen we dan op een besparing van **€ 112.100**. Hiermee is er een keuze en hebben we enige marge in de uitvoering om tegenvallers op te vangen en de (te) scherpe kantjes weg te laten.

Epiloog:
Als gevolg van de vorige bezuinigingen heeft Scala de kostendekkendheid van zijn activiteiten flink verhoogd. Niet alleen zijn kosten bespaard, maar de prijzen voor de buitenschoolse lessen zijn ook flink verhoogd. Daarmee blijft een pakket over waarmee de gemeente de activiteiten vooral mogelijk maakt qua infrastructuur. Deze infrastructuur valt

logischer wijze vooral onder overhead als huisvesting en organisatiekosten. Verdere besparingen zijn vrijwel niet te verwezenlijken zonder ook activiteiten weg te halen. Dit treft natuurlijk ook de werkgelegenheid. We moeten nog bezien wat dit direct betekent voor de afvloeiing van medewerkers die in loondienst zijn van Scala. Dat het werkgelegenheid bij zzp-ers kost staat wel vast. De mensen in loondienst zullen werkzaamheden van de zzp-ers over moeten nemen. Dat is zo in de cao geregeld. Maar dat moet dan wel lukken. De eventuele frictiekosten die er overblijven komen voor rekening van de gemeente. Op dit moment is hier nog niet concreet iets over te zeggen.

De gemeente en Scala hebben afgesproken snel met elkaar in gesprek te gaan over de inzet van Scala voor het restant van de subsidie van € 175.000,-.
Daarbij zet Scala in op de cultuureducatie in het basis- en voortgezet onderwijs. Op dit moment doen wij dit voor 5.630 leerlingen. Hierbij worden ook Rijks gelden ingezet uit de CMK regeling en de Muziek Impuls.
Ook wil Scala doorgaan met de buitenschoolse talentontwikkeling. Op dit moment volgen ruim 300 leerlingen uit Steenwijkerland lessen bij Scala in verschillende kunstdisciplines. De directe kosten betalen ze zelf met hun lesgelden. Voor de indirecte kosten zoals huisvesting en coördinatie is nog steun van de gemeente nodig.