AGENDAPUNT voor burgemeester en wethouders	Nummer:	12
	Datum vergadering:	04-04-2017
	Hamer-/bespreekstuk	Bespreekstuk

Onderwerp:	Plan van Aanpak NoordWestGroep	
Conceptbesluit: (het college besluit:)	1. In te stemmen met de onderzoeksopdracht om de tekorten bij NoordWestGroep terug te dringen zoals aangegeven onder de punten 1 t/m 4 van deze opdracht. 2. De punten 5 en 6 voor de toekomstontwikkeling van NoordWestGroep op de langere termijn koppelen aan de toekomstontwikkeling van de IGSD. 3. De kosten van dit onderzoek onder 1 te dekken uit het Frictiebudget IGSD/NoordWestGroep. 4. Mocht uit nader ingewonnen informatie blijken dat op grond van de WOR het noodzakelijk is de Ondernemingsraad om advies te vragen.	
Financiële consequenties	Kosten:	Tussen de € 20.000,-- en € 25.000,--
	Dekking	Uit het Frictiebudget IGSD/NoordWestGroep
Samenvatting:	Vorig jaar heeft uw college besloten een Plan van Aanpak op te stellen om de oplopende tekorten vanaf 2018 bij NoordWestGroep terug te dringen. Aangezien de eerste tekorten al ontstaan in 2018 en er voor de langere termijn ook een relatie ligt met de toekomstontwikkeling van de IGSD- gelet op de verwevenheid van beide organisaties- is het voorstel een splitsing aan te brengen in de uitvoering van deze opdracht zoals in het rapport staat aangegeven. Deze onderzoeksopdracht is afgestemd met de directeur van NoordWestGroep/IGSD.	
Bijlagen:	Bijgevoegd:	

Bestuurlijk traject:	**Vergadering van**	**Datum**	**Commissie**	**Uiterlijke beslisdatum**
	College	04-04-2017		
	Raadscommissie	16-05-2017	t.k.n.	
	Raad			

Voorbereid met:	MT, Henk Schuitemaker en Gerrit van Hofwegen NWG	
Communicatie en openbaarheid:	Zijn dit besluit en de achterliggende stukken openbaar?	Ja
	[1] Ja, niet naar de pers	
Programma:	Niet van toepassing	

Parafen:				
	Medewerker	Jan Knol	paraaf	
	Afdeling	MO		
	Afdelingsmanager	D Caremans	paraaf	
	Secretaris	S. Weistra	paraaf	
	Portefeuillehouder	weth. Dedden	paraaf	

Besluit B&W:	CONFORM ADVIES onder redactie

Plan van Aanpak NoordWestGroep

Beslissing

Conform

1. In te stemmen met de onderzoeksopdracht om de tekorten bij NoordWestGroep terug te dringen zoals aangegeven onder de punten 1 t/m 4 van deze opdracht.
2. De punten 5 en 6 voor de toekomstontwikkeling van NoordWestGroep op de langere termijn koppelen aan de toekomstontwikkeling van de IGSD.
3. De kosten van dit onderzoek onder 1 te dekken uit het Frictiebudget IGSD/NoordWestGroep.
4. **Advies te vragen aan de betrokken OR' en over de onderzoeksopdracht.**

Collegeadvies:

Inleiding

Vorig jaar oktober is voorafgaand aan de aandeelhoudersvergadering van NoordWestGroep (NWG) de meerjarenbegroting 2017-2020 van NWG in uw college besproken. Deze laat onderstaande tekorten zien:

	2017	2018	2019	2020
Begroot verlies	689.000	1.006.000	1.186.000	1.348.000
Gemeentelijke bijdrage	621.800	791.800	791.800	791.800
Verschil	**-/-67.200**	**-/- 214.200**	**-/- 395.200**	**-/- 556.200**

De tekorten worden hoofdzakelijk veroorzaakt door de korting op de Rijkssubsidie Wsw die met de invoering van de Participatiewet in 2015 is doorgevoerd (€ 2.500,-- per FTE over een periode van 6 jaar). Uw college heeft toen besloten met een Plan van Aanpak te komen voor het bestrijden van deze oplopende tekorten. Het gaat om zowel korte termijn- als lange termijnoplossingen. Bijkomend aspect is dat er ook een onderzoek opgestart wordt naar de toekomst van de IGSD. Gelet op de verwevenheid tussen beide organisaties op structuur en inhoud zal de toekomstige rol en positie van NoordWestGroep hieraan gekoppeld moeten worden.
Deze twee ontwikkelingen leiden tot onderstaande onderzoeksopdracht:

1. Gevolgen in kaart brengen van de afbouwconstructie van de Rijkssubsidie SW op basis van de huidige situatie zowel qua financiën, als qua actuele verdiencapaciteit en actuele uitvoeringskosten per werksoort. Bovenstaande in relatie tot de concrete daling van de SW-populatie op basis van de natuurlijke uitstroom voor de jaren 2018-2025 waarin onderscheid wordt gemaakt in verdiencapaciteit (o.a. beschut werk en detacheringen).
2. In kaart brengen verhouding subsidieresultaat en bedrijfsresultaat voor de periode 2018-2025.
3. In kaart brengen van de kansen voor het optimaliseren van het bedrijfsresultaat en de toegevoegde waarde per Standaard Eenheid (SE) , inclusief de wijze waarop meer ingezet kan worden op begeleid werken, detachering en andere innovatieve vormen (mogelijkheid afstoten of elders onderbrengen van bepaalde bedrijfsonderdelen, zoals bijv. groen) Daarnaast hoe de kosten aangepast kunnen worden aan een afnemend aantal Wsw-ers.
4. In kaart brengen of en hoe naast de uitvoering van de SW de vrijvallende infrastructuur van NWG benut kan worden voor andere doelgroepen.
5. Scenario's in kaart brengen , inclusief gevolgen voor NWG en gemeente Steenwijkerland, over de positionering van NoordWestGroep in de toekomst, waarbij de tekorten substantieel teruggebracht worden. Hierbij ook rekening houdend met de huidige samenwerking met de IGSD.
6. Beschrijven plan van aanpak ter uitvoering van het te kiezen scenario, inclusief het beschrijven van de kansen en stappen die gezet moeten worden om te komen tot het optimaliseren van het bedrijfsresultaat, inclusief schaalgrootte, binnen het gekozen scenario.

Aangezien de eerste tekorten al ontstaan in 2018 en er voor de langere termijn ook een relatie ligt met de toekomstontwikkeling van de IGSD is het voorstel om een splitsing aan te brengen in de uitvoering van bovenstaande opdracht: de punten 1 t/m 4 direct op te pakken voor de korte termijn en de punten 5 en 6 voor de toekomstontwikkeling op de langere termijn te koppelen aan de toekomstontwikkeling van de IGSD.

Voorgesteld wordt hier een extern bureau voor in te huren. De kosten voor de onderdelen 1 t/m 4 worden geraamd tussen de € 20.000,-- en € 25.000,-- en kunnen gedekt worden uit Frictiebudget IGSD/NoordWestGroep

Argumenten

Kanttekeningen

Duurzaamheid en "social return"

Financiële toelichting
De geraamde kosten voor dit onderzoek (tussen de € 20.000,-- en € 25.000,--) kunnen gedekt worden uit het Frictiebudget IGSD/NoordWestGroep

Communicatietraject en openbaarheid

Uitvoering en planning
Dit voorstel is afgestemd met de directeur van NWG/ IGSD. Bij instemming van uw college met dit voorstel zal hij ook zijn ondernemingsraad over dit onderzoek moeten informeren. Omdat het onderzoek zich in deze fase nog beperkt tot het terugdringen van de exploitatietekorten (punten 1 t/m 4) en nog niet over de toekomst van NoordWestGroep (punten 5 en 6) gaan we er op dit moment vanuit dat informeren volstaat. Mocht uit ingewonnen advies hierover toch blijken dat een advies van de WOR noodzakelijk is dan zal de OR om advies gevraagd worden.

Inkoop-en aanbestedingsprocedure
Omdat het geraamde bedrag van deze opdracht onder de € 25.000,-- ligt kan volstaan worden met een enkelvoudige uitnodiging.

Bijlagen