

Politieke Markt

Vergadering van 3 september 2024

Beleid en Uitvoering - Team Samenleving

Realisatie erfgoedhuis en bibliotheek als huiskamer in de binnenstad van Steenwijk

Auteur

Dennes Frikken

Overlegd met

Hienke Albers, Sjoerd Hamstra, René Sturre, Esther Hengeveld, Dennis Eikenaar, Henk Schuitemaker, Dagmar Burgers

Portefeuillehouder

T. Jongman

Andere betrokken portefeuillehouders

B. Harmsma

Samenvatting

We willen de gemeente Steenwijkerland en de binnenstad van Steenwijk aantrekkelijker maken voor onze inwoners, onze bezoekers en onze ondernemers. Een van de initiatieven om dit te bereiken betreft de ontwikkeling van het nieuwe museum in de Spijkervetstallen.

Op 4 april 2023 heeft uw raad ingestemd met de realisatie van het nieuwe museum volgens scenario B; museum in de Spijkervetstallen aan de Kalverstraat in combinatie met het te ontwikkelen poortgebouw aan de Gasthuisstraat.

We hebben in het najaar van 2023 geconcludeerd dat de realisatie van het poortgebouw niet mogelijk en financieel gezien ook niet te verantwoorden is. We zien kansen om de realisatie van het nieuwe museum in compactere vorm in de Spijkervetstallen te combineren met een nieuwe bibliotheekfunctie in de panden aan de Markt en Onnastraat. Kansen waarbij de realisatie van de herhuisvesting van de bibliotheek naar verwachting een gunstige businesscase oplevert voor zowel het museum als de bibliotheek.

Uit de onderzoeken die we het afgelopen jaar hebben laten uitvoeren blijkt dat de realisatie van zowel het museum als de herhuisvesting van de bibliotheek op (middel)lange termijn een gunstigere businesscase oplevert. De structurele investeringslasten voor het museum zijn lager dan bij scenario B en de huidige huursubsidie van de bibliotheek en Galerie Steenwijk kunnen worden ingezet om een groot deel van de structurele investering van de marktpanden te dekken. Tevens blijkt uit het onderzoek dat de realisatie op basis van het benodigde programma mogelijk en financieel haalbaar is. Daarnaast zijn twee belangrijke subsidie aanvragen gedaan bij de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, te weten voor Duurzaam Maatschappelijk Vastgoed (DUMAVA) en Impulsaanpak Winkelgebieden.

Op basis van deze onderzoeken zetten we volop in op de ontwikkeling van 'de nieuwe stadskamer van Steenwijk en Steenwijkerland' waarbij de definitieve afweging voor de benodigde investering wordt

meegenomen in de programmabegroting 2025-2028. We zien dat deze ontwikkeling een belangrijke impuls is voor zowel de binnenstad van Steenwijk als voor de gemeente Steenwijkerland, omdat ze een grote bijdrage levert aan de aantrekkelijkheid van de stad en aan een levendig aanbod voor de omgeving.

Beschrijving

Inleiding

De gemeente werkt sinds 2021 toe naar een samenvoeging van het Stadsmuseum Steenwijk, het Hildo Krop Museum en het voormalige Kermis- en Circusmuseum. Deze drie musea worden samengevoegd tot één nieuw museum, dat naast de stad Steenwijk ook een actieve rol vervult voor de musea en historische verenigingen in onze gemeente. In het coalitieakkoord van het college 'Duurzaam Doorbouwen' (2022) heeft het museumproject een prominente plek gekregen, met als aandachtspunt: "Een gezonde exploitatie en de mate van cofinanciering bepalen het ambitieniveau van het project".

Op 4 april 2023 heeft uw raad ingestemd met de realisatie van dit nieuwe museum volgens scenario B; museum in de Spijkervetstallen aan de Kalverstraat in combinatie met een te ontwikkelen poortgebouw aan de Gasthuisstraat. U stelde als voorwaarde dat de benodigde grond waarop het poortgebouw ontwikkeld moet worden, door de gemeente verworven kan worden. We hebben in het najaar van 2023 geconcludeerd dat de aankoop dan wel afname van het poortgebouw niet mogelijk en financieel gezien ook niet te verantwoorden is.

We zien kansen om de realisatie van het nieuwe museum in de Spijkervetstallen zonder Poortgebouw te combineren met de herhuisvesting van een nieuwe bibliotheekfunctie in de panden aan de Markt en Onnastraat.

Het stichtingsbestuur van de bibliotheek Kop van Overijssel is voor haar hoofdvesting al enige tijd op zoek naar een geschikte locatie. De huidige locatie is te klein om alle bibliotheekfuncties te kunnen onderbrengen en de huisvestingslasten zijn erg hoog en vloeien weg naar een externe vastgoedondernemer.

Ingeschat werd dat de realisatie van de herhuisvesting van de bibliotheek een gunstige businesscase oplevert voor zowel het museum als de bibliotheek. De huursubsidie voor bibliotheek en Galerie Steenwijk kunnen ingezet worden als dekking van de structurele investering en het compactere museum vraagt een lagere investering en kent een gunstiger exploitatiebegroting.

Dit voorjaar is gestart met de uitvoering van twee vervolgonderzoeken, te weten;

1. de bouwkundige uitwerking museum in de Spijkervetstallen tot schetsontwerp, inclusief een herberekening van investeringskosten en exploitatiebegroting (want het poortgebouw wordt niet gerealiseerd) en uitvraag eerste rijkssubsidies voor bouwkundige investering.
2. een haalbaarheidsonderzoek herhuisvesting bibliotheek inclusief ruimte voor de Galerie Steenwijk én de Historische vereniging Steenwijk.

De onderzoeksresultaten zijn bekend en zijn verwerkt in dit voorstel.

Kernboodschap voorstel

Het college ziet kansen om 'duurzaam door te bouwen' door de realisatie van het nieuwe museum zonder de realisatie van het Poortgebouw conform Scenario B te combineren met het huisvesten van de hoofdlocatie van de Bibliotheek Kop van Overijssel aan de Markt.

We zetten volop in op de ontwikkeling van 'de nieuwe stadkamer van Steenwijk', te weten de ontwikkeling van het nieuwe museum in de Spijkervetstallen en de herhuisvesting van de bibliotheek in de marktpanden.

Uit het haalbaarheidsonderzoek en de herberekening investeringskosten en exploitatiebegroting, blijkt dat de realisatie van zowel het museum als de herhuisvesting van bibliotheek een gunstigere businesscase oplevert. De realisatie van beide projecten past binnen de ambities en gestelde kaders. De realisatie van zowel het meer compacte museum (zonder Poortgebouw) als de herhuisvesting van de bibliotheek aan de Markt met ruimte voor Galerie Steenwijk en de Historische Vereniging Steenwijk e.O. is programmatisch gezien mogelijk en financieel haalbaar.

Gewenst resultaat

De binnenstad van Steenwijk en Steenwijkerland willen we aantrekkelijker maken door het vestigen van nieuwe publieksfuncties, te weten de herhuisvesting van de bibliotheek naar de panden aan de Markt en Onnastraat te Steenwijk en de realisatie van het nieuwe museum in de Spijkervetstallen. Deze ontwikkeling is een belangrijke impuls voor de binnenstad van Steenwijk én voor gemeente Steenwijkerland, omdat ze een grote bijdrage levert aan de aantrekkelijkheid van de stad en aan een levendig aanbod voor de omgeving. .

Argumenten

1.1. Met de realisatie van het nieuwe museum in de Spijkervetstallen en de huisvesting van de bibliotheek aan de Markt geven we een impuls aan de aantrekkelijkheid van onze binnenstad voor inwoners en publiek

De bibliotheek, het nieuwe museum, activiteiten in de Grote Kerk en andere initiatieven kunnen -juist gezamenlijk- een grote bijdrage leveren aan de aantrekkelijkheid van de (binnen)stad en aan een levendig aanbod voor de omgeving. De moderne bibliotheek wordt steeds meer als de huiskamer van de stad gezien en is daarmee een belangrijke publieksfunctie voor een binnenstad. Dit scenario sluit goed aan bij de visie op de ontwikkeling van de binnenstad, de visie op recreatie & toerisme, het cultuurbeleid in onze gemeente en onze ambitie: een aantrekkelijk museum voor inwoners, bezoekers en toeristen van onze stad en regio met een realistische exploitatie.

1.2. De herhuisvesting van de bibliotheek in combinatie met het nieuwe museum willen we integraal realiseren.

Door het verplaatsen van het stadsmuseum en het Kermis- en Circusmuseum museum ontstaat er ruimte voor de ontwikkeling van de bibliotheek in de marktpanden. Omdat het poortgebouw niet wordt gerealiseerd is voor zowel de Galerie Steenwijk als de Historische vereniging Steenwijk e.o. eveneens een alternatieve ruimte nodig. Met de verplaatsing van functies kunnen beide voorzieningen inclusief bibliotheek worden gehuisvest in de panden aan de markt én het museum in de spijkervetstallen. Bijkomend voordeel van de integrale aanpak is dat de ontwikkel- en bouwkosten en benodigde voorzieningen voor de realisatie gedeeld kunnen worden.

1.3. De realisatie van de herhuisvesting van de bibliotheek levert een gunstige businesscase op voor zowel het museum als de bibliotheek

De huidige bibliotheeklocatie is te klein om alle bibliotheekfuncties te kunnen onderbrengen en de huidige locatie wordt door de bibliotheek gehuurd van een externe vastgoedondernemer. De huisvestingslasten daarvan zijn hoog. De bibliotheek ontvangt op dit moment huursubsidie waarmee de huurkosten van de locatie aan de Meppelerweg worden betaald. Deze huursubsidie bedraagt in totaal € 154.000 per jaar voor de bibliotheek en galerie. Deze subsidie kan in de nieuwe constructie effectiever worden ingezet ten behoeve van zowel de bibliotheekexploitatie als de huisvesting van de Galerie Steenwijk en Historische Vereniging Steenwijk e.O. De exploitatielasten voor het nieuwe museum zijn eveneens lager, omdat de het aantal m2 dat wordt gerealiseerd kleiner is, minder fte aan personeel wordt ingezet en de energie en onderhoudslasten voor de gemeente lager uitvallen, omdat het poortgebouw niet wordt gerealiseerd.

1.4. Door de integrale aanpak en met de invulling van de bibliotheek wordt de onzekere toekomst ten aanzien van de invulling van de marktpanden weggenomen

In het voorstel van april 2023 was er nog geen concrete invulling voor de panden aan de Markt en Onnastraat. Door de bibliotheekfunctie aan de Markt te verkennen en te ontwikkelen, wordt de onzekere toekomst t.a.v. de invulling van de marktpanden weggenomen. De panden met de strategische ligging aan de Markt blijven hiermee in eigendom van de gemeente ten gunste van maatschappelijke functie.

1.5. Het project komt in aanmerking voor de Impulsaanpak winkelgebied

Er is een aanvraag ingediend voor de subsidieregeling Impulsaanpak Winkelgebieden van de Rijksdienst voor Ondernemen Nederland (RvO). Deze regeling draagt positief bij aan het realiseren van deze herhuisvesting van de bibliotheek en het museum, omdat op die manier de hoge onrendabele top beperkt wordt. Het gebied rondom het nieuwe museum wordt aantrekkelijker gemaakt en versterkt daarmee het bezoekerspotentieel en de zichtbaarheid van het nieuwe museum. Zonder de impuls zal het ontwikkelproces van de herhuisvesting bibliotheek zeer waarschijnlijk meer tijd kosten en is herhuisvesting binnen een aantal jaren niet realistisch. Deze aanvraag impulsregeling komt ook tegemoet aan de opdracht van de raad om externe financieringsmogelijkheden te vinden. De gemeente heeft in totaal €2.127.768 subsidie aangevraagd in het kader van de regeling impulsaanpak winkelgebied, waarvan € 1.850.320 beschikbaar is voor de ontwikkeling van de bibliotheek in de marktpanden en het museum in de spijkervetstallen. Het besluit over de aanvraag wordt naar verwachting uiterlijk 30 september verwacht.

1.6. Het uitgewerkte schetsontwerp (SO) laat zien dat het museum in de Spijkervetstal kan worden gehuisvest

Er ligt een uitgewerkt schetsontwerp (hierna SO) voor het museum in de Spijkervetstal. Dit schetsontwerp laat zien dat het museum inclusief gewenste museumprogramma in de Spijkervetstallen kan worden gerealiseerd op grond van het opgestelde programma van eisen (hierna PvE), bouwkundige uitwerking en afgegeven energieadvies. Het museum kan worden gerealiseerd binnen het in april 2023 door de raad beschikbaar gestelde budget.

1.7. Het nieuwe scenario wordt door de museumwerkgroep gedragen

De samenwerkende musea en samenwerkingspartners werken aan de oprichting van een stichting. De voorbereiding van deze stichting met als doel 'voorbereiding en realisatie nieuwe museum, inclusief fondsenwerving' is in volle gang. De in concept opgestelde intentieverklaringen tussen (1) de fuserende musea (Stadsmuseum en Stichting Instituut Collectie Krop), (2) de samenwerkingspartners (de genoemde musea, Historische Vereniging Steenwijk e.O. en Galerie Steenwijk), en (3) tussen de samenwerkende partijen en de gemeente worden in juli getekend.

1.8. De aanpak van de Spijkervetstallen komt in aanmerking voor een DUMAVA subsidie

Naast de aanvraag Impulsaanpak Winkelgebieden is voor de Spijkervetstallen is, mede op advies van de raad, een DUMAVA subsidie bij de RvO aangevraagd. Hiervoor is een Duurzaamheidsadvies Monumenten (DuMo) uitgevoerd.

1.9. Het haalbaarheidsonderzoek herhuisvesting bibliotheek laat zien dat de programmering van de bibliotheek past in de panden aan de markt

Het haalbaarheidsonderzoek herhuisvesting bibliotheek laat zien dat de programmering van de bibliotheek inclusief de activiteiten van de Historische vereniging Steenwijk en de Galerie Steenwijk passen in de panden aan de markt, mits deze panden geschikt gemaakt worden. Het geschikt maken van deze panden vraagt om een grondige renovatie aan de binnenzijde. Daarnaast is een functionele uitbouw aan de achterzijde noodzakelijk, zodat de panden logistiek gezien aan elkaar verbonden zijn en wordt voldaan aan veiligheidsvoorschriften vanuit wet- en regelgeving.

2.1. De realisatie en exploitatie van het nieuwe museum vragen om een eenmalige en structurele investering

De panden van zowel de bibliotheek als het museum moeten worden gerenoveerd, zodat zij voor de beoogde functies gebruikt kunnen worden. Tijdens de benodigde renovatie wordt het achterstallig

onderhoud van de panden meegenomen. De investeringslasten vallen lager uit dan de €5.9 miljoen in de PPN, omdat het poortgebouw vervalt en de Galerie en Historische Vereniging ondergebracht worden in de Bibliotheek en de inrichtingskosten naar beneden zijn bijgesteld. Dit is reëel maar wel het minimale om het museum te kunnen exploiteren.

2.2. De dekking van de investerings- en exploitatielasten kan deels gevonden worden in bestaande budgetten

Een deel van de benodigde investering voor het bouwkundige ontwikkeling van het museum, te weten € 1.340.000, wordt gedekt vanuit het budget 'uitvoeringsagenda Onderhoud gebouwen binnenstad Steenwijk' bestemd voor monumenten. Een deel van de benodigde investering voor de inrichting van het museum wordt als co-financiering gedekt door de nog op te richten museumstichting uit fondsen, sponsoring, crowd-funding en donaties en een deel door de gemeente uit rijkssubsidie (Dumava, Impulsaanpak winkelgebied, Herbestemming Monumenten).

2.3. We maken de definitieve afweging bij de programmabegroting 2025-2028

In de financiering is rekening gehouden met de investeringsbedrag van € 5.937.389 die in de onlangs behandelde PPN is opgenomen maar waarover nog geen besluit is genomen. Daarnaast is rekening gehouden met co-financiering (Impulsgeld, DuMaVa) vanuit Rijkssubsidies. Deze beide subsidies zijn aangevraagd maar nog niet verleend.

Kanttelingen en risico's

1.1. Het nieuwe museum wordt kleiner dan in het eerder voorgestelde scenario B van het raadsbesluit 4 april 2023

De museale functies blijven behouden zoals beschreven in scenario B. De functies die voorzien waren in het poortgebouw (Galerie Steenwijk en de Historische Vereniging) krijgen een plek in de panden in de Markt, tezamen met de bibliotheekfunctie. De museumwinkel en museumwerkplekken worden ondergebracht in of bij de Spijkervetstallen.

1.2. Er is meer tijd nodig om dit project te realiseren

Het bijstellen van het oorspronkelijk museumvoorstel naar een voorstel waarin ook de kansen van de bibliotheek worden meegenomen, kost meer tijd waardoor de oorspronkelijke planning waarbij het nieuwe museum in 2025 wordt geopend, niet wordt gehaald. Het is van belang dat er tijdig onderdak voor de Hildo Krop collectie uit het Hildo Krop Museum. Het museum moet voor 1 januari 2026 uit de bestaande locatie vertrekken. De huurovereenkomst met Hendrick de Keyser loopt af. De gemeente gaat met stichting Hendrick de Keyser in gesprek om te onderzoeken of het Hildo Krop Museum langer op de bestaande locatie kan blijven.

1.3. De toekenning van de aanvraag Impulsaanpak winkelgebied is nog onzeker

De conceptaanvraag is in een vooroverleg besproken met RvO. In dat overleg is aangegeven dat de aanvraag, op alle onderdelen waarop punten worden gegeven, ook punten scoort. Toekenning van de aangevraagde subsidie is bij een hoog verkregen puntenaantal dan vooral afhankelijk van het voldoen aan de voorwaarden van deze regeling, zoals het aanleveren van een gedegen plan van aanpak, propositie met beeldmateriaal, een collegebesluit en een juiste projectomschrijving. Naar verwachting 30 september 2024 is helder of de subsidie in het kader van de impulsaanpak al dan niet beschikbaar wordt gesteld. Als de subsidie niet beschikbaar wordt gesteld zal het college bij uw raad terugkomen met een aangepast voorstel.

1.4. Er zijn momenteel te weinig parkeervoorzieningen voor specifieke doelgroepen/ minder validen/ mensen met een beperking

In de binnenstad zijn op zich voldoende parkeervoorzieningen, deze parkeervoorzieningen zijn niet direct gesitueerd nabij de beoogde ontwikkellocaties. Dit kan voor sommige gebruikers zoals ouderen of mensen die slecht ter been hinderlijk zijn. In de huidige- en vervolgonderzoeken worden de noodzaak van parkeervoorzieningen voor de specifieke doelgroepen meegenomen.

2.1. De toekenning van de DUMAVA-subsidie is nog onzeker

Medio september 2024 is helder of de subsidie in het kader van Duurzaam Maatschappelijk Vastgoed al dan niet beschikbaar wordt gesteld.

2.2. Er is onvoldoende budget gereserveerd om de realisatie van het nieuwe museum te combineren met het huisvesten van de hoofdlocatie van de Bibliotheek Kop van Overijssel aan de Markt

Ondanks dat de investeringslasten voor het museum per saldo lager zullen uitvallen wegens het niet realiseren van het poortgebouw, zijn de ontwikkelkosten gestegen door inflatie/indexatie en hogere kosten verduurzaming van de panden. Daarnaast wordt een volledig nieuwe bibliotheekvoorziening aan de Markt gerealiseerd welke niet was meegenomen in de oorspronkelijke budgetraming. De oorspronkelijke budgetraming had betrekking op de realisatie van het nieuwe museum inclusief nieuwbouw.

Duurzaamheid en social return

Bij de herontwikkeling van de panden wordt een grote verduurzamingsslag gemaakt, zoals isolaties, zonnepanelen en een energiezuinig en gasloos installatieconcept in de Spijkervetstallen. Uitgangspunt bij de realisatie is het gebruik van duurzame materialen en er wordt gekeken welke restmaterialen uit sloop circulair verwerkt kunnen worden. Voor de Spijkervetstallen is, mede op advies van de raad, een DuMaVa subsidie bij de RvO aangevraagd. Hiervoor is een Duurzaamheidsadvies Monumenten (DuMo) uitgevoerd. Hiermee wordt maximaal 30% van de toe te passen duurzaamheidsmaatregelen door RvO als subsidie beschikbaar gesteld.

Social return

De mate van social return is onverminderd groot. Het nieuwe museum en bibliotheek:

- Zowel het nieuwe museum als de bibliotheek ontwikkelen activiteiten voor en met inwoners en partners van Steenwijkerland, denk aan een wijk- of buurtvereniging, school, bedrijf, ouderen, collega-musea, kunstverenigingen, natuurorganisaties etcetera.
- Het nieuwe museum ontwikkelt educatieprogramma's over kunst en erfgoed van de eigen omgeving en verbindt dat aan de Canon van Nederland.
- Beide stichtingen dragen bij aan de zichtbaarheid van verhalen in Steenwijk en Steenwijkerland door middel van pop-ups over de regio, verhalen op locatie en laagdrempelige activiteiten.
- Beide stichtingen bieden plek voor vrijwilligers en mogelijkheden voor participatiebanen.
- Het nieuwe museum beschikt over een Erfgoedwerkplaats /Atelier waarbij bezoekers zelf aan de slag kunnen met kunst en ons erfgoed.
- Het museum brengt met kunst- en erfgoedprogramma's mensen samen en draagt bij aan de verbinding tussen inwoners onderling en verbinding van inwoners met het gebied.
- Het nieuwe museum draagt bij aan de professionalisering van de museale sector in Steenwijkerland en wil een partner zijn voor andere musea in de gemeente en hun vrijwilligers ondersteunen.
- Het nieuwe museum biedt de mogelijkheid om Steenwijkerlandse topstukken weer 'thuis' te brengen.
- De nieuwe bibliotheeklocatie is een laagdrempelige openbaar toegankelijke voorziening van en voor iedereen.
- Door de samenwerking tussen het nieuwe museum en de bibliotheek wordt een kans geboden om jongere generaties in aanraking te brengen met hun erfgoed en kennis te laten maken met kunst

- Het toevoegen van zowel een nieuw museum als de bibliotheek draagt bij aan de leefbaarheid en aantrekkelijkheid van zowel de binnenstad van Steenwijk als Steenwijkerland en haar omgeving.

Financiële toelichting

In april 2023 heeft de raad ingestemd met scenario B, realisatie van het museum in de Spijkervetstal, inclusief realisatie poortgebouw. In de onlangs behandelde PPN is hiervoor een investering opgenomen van € 5.937.389, maar nog geen besluit over genomen. Het nieuwe museum wordt echter zonder poortgebouw gerealiseerd en met herhuisvesting van de bibliotheek naar de marktpanden. Hieronder worden de nieuwe kosten en dekking toegelicht. Voor een uitgebreide toelichting van de incidentele – en structurele kosten verwijzen wij u naar de toegevoegde bijlage.

Investerings

In onderstaande tabel wordt de totale investering voor de gemeente weergegeven en is aangegeven welke dekkingsbronnen hiervoor gebruikt worden, inclusief het bedrag dat in de PPN 2024-2028 opgenomen is voor de realisatie van het nieuwe museum conform scenario B (€ 5.937.389).

Kosten		Dekking	
Investering Museum Spijkervetstal	€ 3.795.000,00	Budget binnenstad onderhoud en herstellen monumenten binnenstad Steenwijk	€ 1.340.000,00
Investering Herhuisvesting bibliotheek inclusief Galerie en Historische vereniging	€ 4.685.000,00	Fondsen en donaties museumstichting	€ 660.000,00
Bijkomende kosten startkapitaal nieuwe stichting museum	€ 170.000,00	Subsidie Impulsaanpak bijdrage Rijk	€ 1.850.000,00
Totaal kosten	€ 8.650.000,00	Rijkssubsidie DuMaVa* voor museum*	€ 349.000,00
		Eenmalige investering (PPN 2025-2028) Scenario B	€ 1.387.194,00
		Kapitaallasten (PPN 2025-2028) Scenario B	€ 2.400.195,00
		Dekking startkapitaal (budget voorbereidingskrediet raadsbesluit april 2024)	€ 170.000,00
		Financiële afweging Raad	€ 493.611,00
		Totaal dekking	€ 8.650.000,00

Kapitaallasten

In onderstaande tabel worden de financiële consequenties voor de gemeente van de structurele lasten op basis van de planning weergegeven. De basis voor deze kapitaallasten zijn de investeringsbedragen en een marktrente van 3%. Dit is de rente die we betalen voor nieuwe projecten en sluit aan bij de komende PPN.

Kapitaallasten gemeente	2026	2027	2028	2029	2030
Bibliotheek	€ 147.235	€ 144.575	€ 141.915	€ 139.254	€ 136.594

Dekking kapitaallasten huursubsidie bibliotheek & Galerie	€ 153.000	€ 153.000	€ 153.000	€ 153.000	€ 153.000
Totale lasten Bibliotheek, Galerie, His.ver.	-€ 5.765	-€ 8.425	-€ 11.086	-€ 13.746	-€ 16.406
Museum	104.442	102.281	100.120	97.959	95.799
Dekking kapitaallasten museum (ppn)	100.737	100.737	100.737	100.737	100.737
Totale kapitaallasten Museum	€ 3.705	€ 1.544	-€ 617	-€ 2.778	-€ 4.938

1. De berekende kapitaallasten bij scenario B, museum inclusief Poortgebouw in de Spijkervetstallen waren € 100.737 (prijsspeil 2023), zonder rentepercentage, zonder herontwikkeling panden aan de markt en zonder afbouw van de afschrijving.
2. Voor de bibliotheek geldt dat de huidige subsidiebijdrage voor de huur van € 129.000 zoveel als mogelijk wordt ingezet als dekking van de kapitaallasten voor de renovatie van de panden aan de Markt.
3. Voor de Galerie Steenwijk geldt dat de huidige subsidiebijdrage voor de huur van € 24.000 eveneens zoveel als mogelijk wordt ingezet als dekking van de kapitaallasten voor de renovatie van de panden aan de Markt.

Kosten onderhoud, energie en exploitatie museum (*gemeentelijke bijdrage)

Onderhoud gebouwen:

In scenario B is rekening gehouden met onderhoudslasten van € 32.500 per jaar, te weten bestaand budget van € 3.000 gereserveerd voor onderhoud van de gebouwen aan de Markt en de Spijkervetstallen inclusief een verhoging van € 29.500 die in de PPN is opgenomen. Op basis van de nieuwe bouwkundige investering is een indicatie van onderhoudskosten opgenomen van € 25.000.

Gemeentelijke bijdrage energie:

In scenario B is rekening gehouden met energielasten van € 65.875 per jaar. Dit is inclusief de huidige energielasten van € 17.500 van het Stadsmuseum, het Hildo Krop Museum en Spijkervetstallen inclusief een verhoging van € 48.375 die in de PPN is opgenomen. Deze lasten worden door de gemeente bekostigd. De Spijkervetstallen worden verduurzaamd en de nieuwe invulling zullen hogere energieverbruik met zich meebrengen. Op basis van het Energierapport en de museale functie wordt een energiebijdrage van € 40.000 aangehouden.

Exploitatiesubsidie:

In scenario B is rekening gehouden met een exploitatiesubsidie van € 160.000. Met de opdracht van de raad is gekeken naar de mogelijkheden om de exploitatie zo realistisch mogelijk te maken. Met de vestiging van het museum in de Spijkervetstallen zonder poortgebouw zijn onder andere de personeelslasten naar beneden bijgesteld en wordt het museum compacter gerealiseerd. Dit is reëel, maar ook het minimale wat nodig is om het museum te kunnen exploiteren. De benodigde exploitatiesubsidie komt daarmee op € 90.000 per jaar. Deze exploitatiesubsidie wordt deels gedekt uit bestaand budget Kunst en cultuur, te weten € 50.000 en een deel van € 40.000 die in de PPN is opgenomen maar nog geen besluit over genomen.

Overzicht exploitatie bibliotheek aan de Markt inclusief de Galerie Steenwijk

Voor de herhuisvesting van de bibliotheek wordt voornamelijk nog geen extra subsidiebijdrage beschikbaar gesteld, maar moet op basis van de haalbaarheidsstudie de huidige subsidie bijdrage van 1.100.000 euro voldoende zijn om een kostendekkende exploitatie te kunnen realiseren. In het vervolgonderzoek wordt de exploitatie nader getoetst door de stichting en gemeente.

Communicatie en participatie

De besturen Stadsmuseum Steenwijk en Hildo Krop Museum, de Historische Vereniging Steenwijk e.o. Galerie Steenwijk en de bibliotheek Kop van Overijssel zijn nauw betrokken bij dit project. Gedurende de doorlooptijd van de onderzoeken is wederom nauw samengewerkt en afstemming gezocht met de museumwerkgroep met afvaardiging Stadsmuseum Steenwijk, Hildo Krop Museum, Historische Vereniging Steenwijk, Galerie Steenwijk en vertegenwoordiging van de Kermis- en Circuscollectie. Via een nieuwsbrief worden geïnteresseerden op de hoogte gehouden.

Een communicatieplan is onderdeel van het projectplan dat op basis van het definitieve scenario verder uitgewerkt. Hierin wordt beschreven welke stakeholders op welk moment en welke manier geïnformeerd en betrokken worden, o.a. met Informatiebijeenkomsten, een Klankbordgroep en testgroepen, communicatie rondom pilot-programmering en participatie bij de reorganisatie van de Kermis- en Circuscollectie. Hierin zal zorgvuldig afgestemd worden tussen de nieuw op te richten stichting en de gemeente.

Uitvoering en planning

Na besluitvorming zullen we gefaseerd aan de slag gaan. Het onderbrengen van de Hildo Krop collectie in de Spijkervetstallen heeft daarbij prioriteit. De gewijzigde koers krijgt zijn weerslag in de nieuwe programmabegroting 2024 – 2028. Daarnaast wordt een meerjarenbeleidsplan en bidbook opgesteld die als basis dienen voor fondsenwerving en de museumregistratie. Bij positieve besluitvorming worden globaal de volgende stappen doorlopen.

	Fase	Periode	Deelresultaten Huisvesting museum	Deelresultaten Inhoudelijke museumontwikkeling
Bijpraten Raad, stakeholders, omwonenden, ondernemers, etc.	Initiatief <i>Het idee</i>	2021-2022 2022-2023	Bouwkundig, bouwhistorische onderzoeken, asbest, archeologisch verkenning, tekenwerk, ramingen	Masterplan museumvisie, Twee scenario's + ramingen
	Besluitvorming	Nov. 2023	<i>Budget voor uitwerking</i>	
	Definitie <i>De kaders</i>	Mrt-sept 2024 (6 mnd)	Schetsontwerp + ramingen	Museumconcept + ramingen Stichting + beleidsvisie
	Besluitvorming	Okt. 2024	<i>Definitieve GO, budget voor ontwerp en realisatie (gemeente)</i>	
	Fondsenwerving	2024-2025	<i>Budget voor ontwikkeling en realisatie (fondsen, sponsors, subsidies)</i>	
	Selectie ontwerpteams	Q4 2024	Selectie ontwerpteam bouw	Selectie ontwerpteam inrichting
	Ontwerp <i>Hoe gaat het worden?</i>	2025	Voorlopig en Definitief Ontwerp Bouwaanvraag Vergunningen, bestemmingsplan	Schetsontwerp Voorlopig en Definitief ontwerp Organisatie, educatie, collecties
	Vorbereiding <i>Hoe moet het gemaakt worden?</i>	2025	Bestek Aanbesteding	Selectie tentoonstellingsbouwer Engineering Organisatie, educatie, collecties
	Realisatie <i>Doen!</i>	2026	Renovatie en bouw Oplevering Opening	Off en on site productie, testen Verhuizen en inrichten Opening
	Nazorg <i>Gebruik en instandhouding</i>	2026	Gebruik en aanpassingen	Gebruik en aanpassingen

Is het besluit openbaar?

Ja

Besluit

Het college legt het volgende voor aan de gemeenteraad:

1. Kennis te nemen van het voornemen om het nieuwe museum Steenwijk (minus Poortgebouw) te realiseren en de bibliotheek in de binnenstad van Steenwijk te herhuisvesten.

2. Het beschikbaar stellen van de eenmalige en structurele investering en de dekking en de financiële gevolgen hiervan integraal af te wegen tijdens de behandeling van de Programmabegroting 2025 – 2028.

Externe bron

Definitieve rapporten onderzoeken volgen, zit in afrondende fase (juli). Dan volgen hooguit 2 bijlagen;

1. SO en PvE Museum
 - a. Inclusief beelden, uitgewerkte plattegrond, SO (3d?) en PvE
 - b. inclusief onderdeel financien
 - c. uitgewerkte kostenraming investering bouwkundig en programmering
 - d. Duurzaamheidsmaatregelen en DuMaVa
 - e. overzicht te verwachten exploitatie na opening
2. Haalbaarheidsstudie bibliotheek inclusief Galerie en Hist Ver. Steenwijk
 - a. Inclusief beelden, uitgewerkte (3d) beelden en functie-indeling (want laat zien dat functies passen in m2)
 - b. Inclusief kostenraming