

Aan de leden van de gemeenteraad en het college van  
b&w van de gemeente Steenwijkerland

Datum: 21 maart 2025  
Onderwerp: Rapport rekenkameronderzoek Scala  
Bijlage(n): HRK-rapport 'Subsidiëren en vooruitzien, een hele kunst'

Geachte leden van de raad en het college,

In onze brief van 3 december 2024 hebben wij u aangekondigd een onderzoek te doen naar aanleiding van het faillissement van Scala zodat er lessen getrokken kunnen worden voor nieuw op te stellen subsidiebeleid. Dat rapport is inmiddels afgerond.

In een vrij kort tijdsbestek is de situatie in kaart gebracht, zodat de conclusies en aanbevelingen meegenomen kunnen worden bij de afwegingen rond het nieuwe subsidiekader. Het doel van dit onderzoek is inzicht te krijgen in de inrichting, rechtmatigheid en *governance* van de subsidierelatie met Scala.

#### **Aanbevelingen**

De rekenkamer beveelt de gemeenteraad van Hoogeteense aan om niet alleen te besluiten waarop een bezuiniging moet plaats vinden, maar zich ook goed te laten informeren over keuzes die in de uitwerking daarvan gemaakt worden. Om bij een gedeelde gemeentelijke verantwoordelijkheid in een subsidierelatie afspraken te maken over gezamenlijke inrichting van de relatie en ook afspraken te maken over basisbeginselen die elke gemeente in acht neemt. Tot slot de aanbeveling om de focus op, en aanpak van, de effectiviteit van subsidies te versterken. Onderzoek of subsidies niet alleen rechtmatig verstrekt worden, maar ook of er bij subsidieverlening in voldoende mate in kwalitatieve zin bijgedragen wordt aan vastgestelde maatschappelijke en beleidsdoelstellingen.

#### **Subsidiëren en vooruitzien, een hele kunst**

Bij deze bieden wij u, zoals toegezegd, ter informatie ons rapport aan. We benadrukken daarbij dat we als Hoogeteense Rekenkamer natuurlijk vooral naar de Hoogeteense situatie hebben gekeken en daarop onze aanbevelingen hebben gestoeld.

Mocht u voordien vragen hebben kunt u deze stellen via [rekenkamer@hoogeteense.nl](mailto:rekenkamer@hoogeteense.nl)

Met vriendelijke groet,  
Namens de Hoogeteense Rekenkamer,

Mr. A.H. Teeuw  
voorzitter

