



Aan de besturen en raadsleden van de gemeenten Meppel, Steenwijkerland, Hoogeveen, De Wolden en Westerveld

vertrouwelijk

Meppel, 6 november 2022

Langs deze weg willen we u vertrouwelijk informeren over de financiële zorgen over Scala die het nieuwe bestuur, samen met de interim zakelijk leider, hebben geconstateerd.

Scala is per 1 januari 2022 gesplitst in een stichting voor buitenschools cultuuronderwijs die Stichting Scala is blijven heten en een aparte stichting voor binnenschools cultuuronderwijs, Cultuurklik. De splitsing betekende dat de organisatie opnieuw ingericht moest worden. Zowel intern als extern, richting onze cursisten en stakeholders. Het ontwerpen, vormen en verantwoord operationeel laten zijn van zo'n hernieuwde organisatie kan onmogelijk binnen een jaar. Doorgaans duurt zo'n traject minimaal drie jaar. Omdat Scala een onderwijsorganisatie is die werkt met lesjaren in plaats van kalenderkaren vond de splitsing plaats halverwege een cursusseizoen. Feitelijk zitten we dus net in het 1^e cursusjaar als nieuwe organisatie. Complicerende factor is dat de gemeenten bezuinigingsrondes hebben aangekondigd. In een aantal gemeenten in ons werkgebied wordt de subsidie aan Scala in drie jaar afgebouwd naar 0 in 2025.

Door onverwachte mantelzorgtaken is de zakelijk leider per september jl. uitgevallen en werken we nu met sinds 1 oktober met een parttime interim zakelijk leider, Marloes Spoelder. Zij heeft in opdracht van het bestuur samen met de administrateur en met ondersteuning van onze accountant de financiën op een rijtje proberen te zetten.

De feiten

- Scala heeft nog 5.6 fte vast personeel
- Het merendeel van de docenten werkt op zzp basis
- Op dit moment zijn er 500 cursisten minder dan vorig jaar aangemeld
- Eigen vermogen is op 30 september 2022 ruim €120.000
- Verlies van €45.000, stand 30 september 2022
- Verrekening naar Cultuurklik is ca € 150.000, wat nog betaald moet worden
- ICT ontvlechting met Cultuurklik brengt extra kosten op basis van nacalculatie mee

- Er zijn reeds bezuinigingen doorgevoerd binnen Scala, op alle fronten vanaf januari 2022

Helaas worden we dus door de tijd ingehaald. Dit leidt tot een te kleine financiële buffer om te kunnen voortbestaan. Daarom berichten we u over de urgente ontwikkeling die zich qua financiën aftekent. We zijn voornemens om op basis hiervan te stoppen met Stichting Scala. Daarbij hebben we wel de intentie om de cursisten die reeds ingeschreven staan tot aan einde cursusjaar 22/23 les te geven, omdat ze hier reeds voor betaald hebben.

Dat geeft ons ook de tijd om het dreigende faillissement op een passende wijze op alle fronten, af te ronden. Scala kan tot 1 januari 2023 zijn verplichtingen richting docenten en personeel garanderen.

We hebben de medewerkers en docenten hiervan direct op de hoogte gesteld en houden hen bijna dagelijks op de hoogte. Ook beleggen we drie momenten waarin we persoonlijk met hun spreken, men is erg aangeslagen. We hebben hen gevraagd deze berichtgeving nog niet met de buitenwereld te delen. Naast de gemeenten en medewerkers is alleen de directie van Cultuurklik en De Tamboer ingelicht. Stichting Scala gaat geen nieuwe verplichtingen meer aan vanaf 1 november 2022.

Tegelijkertijd met de communicatie aan de medewerkers, afgelopen woensdagavond, hebben we een mail gestuurd aan de beleidsambtenaren van uw gemeente(n) en hen een aangepaste begroting gestuurd tot en met 1 juli 2023. Met hen organiseerden we een spoedoverleg, deze vond afgelopen vrijdagmorgen plaats. De suggestie om een concerncontroller in te schakelen vanuit één gemeente om mee te kijken, ook naar de aangepaste begroting 2023, lijkt ons waardevol. Die kan zich in verbinding stellen met Marloes Spoelder onze interim zakelijke leider. Zij zal hem/haar in verbinding brengen met onze accountant en Peter Onvlee, administrateur bij St. Scala.

We vinden het heel spijtig voor de inwoners van de gemeenten waarin wij werken, maar zien op termijn geen bestaansrecht meer.

Namens het bestuur en de interim zakelijk leider van St. Scala,

Maud Diemer
voorzitter